



# **Gestión de proyectos:** Evolución y fundamentos de la Gestión de proyectos aplicando la metodología PMBOK.

Introducción al PMBOK especial para la construcción

Jaume Mussons

# Historia y Evolución:

Henry Gantt (1861-1919)

Frederick Taylor(1856-1915)

Proyecto Polaris (pert, cpm)  
1950

PMI (1969)



# Importancia de la gestión de proyectos:

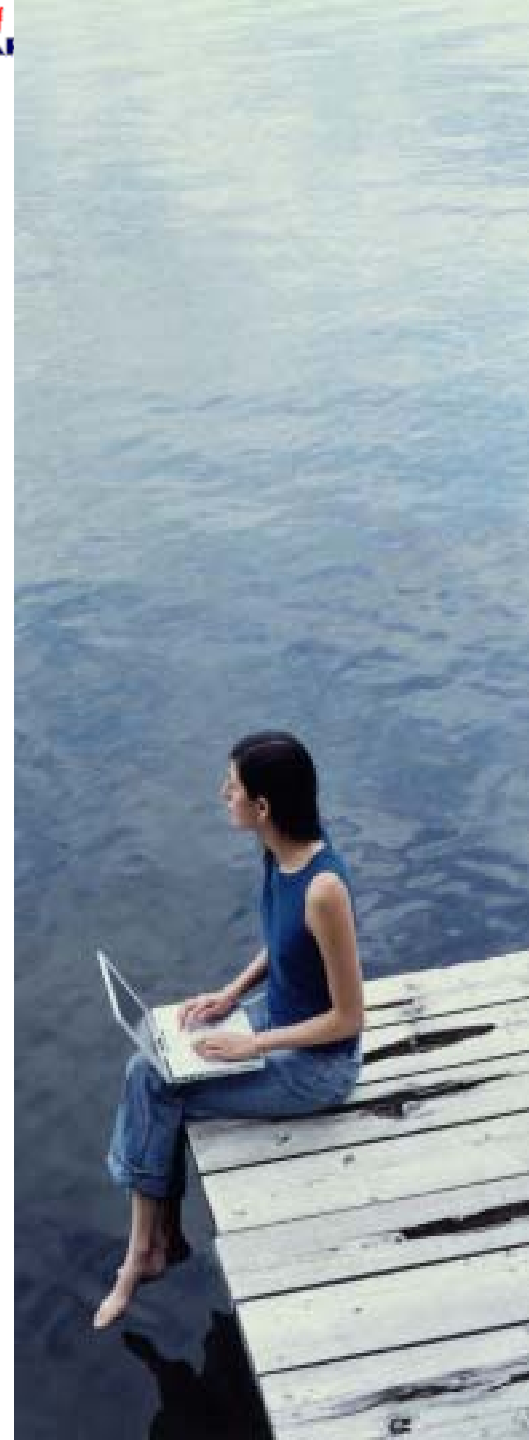
Entradas en google “project management”  
154 millones

12 millones de gestores de proyectos



# Factores claves de éxito

- Personas
- Metodologías
- Herramientas





## Personas

- Habilidades y capacidades transversales
- Experiencia
- Formación
- Cultura de empresa
- Organización de la empresa

## Habilidades y capacidades

- Personalidad
- Habilidades aprendidas



## Formación

- Metodologías
- Gestión de riesgos
- Gestión de tiempos
- Habilidades (E-LEARNING, BOLONIA..)



## Metodologías generalistas

- Pmbok
- Prince2
- Ipma



- El **PMI** (Project Management Intitute) es una organización que se centra en el estudio de las necesidades de los profesionales de **Gestión del Proyecto**, con los siguientes objetivos:
  - **Compartir conocimientos y experiencias** entre los profesionales de Gestión de Proyectos
  - **Hacer accesible información** actualizada de las diferentes industrias
  - **Organizar Seminarios y Forums**, en torno a la temática de Dirección y Gestión de proyectos
- El **PMI**, tras un exhaustivo trabajo de investigación en el dinámico mundo de la Gestión de Proyectos, ha elaborado una de las publicaciones más relevantes del sector, el **PMBOK** (Project Management Body of Knowledge).
  - El **PMBOK** se establece como referente en la profesión de gestión de proyectos.
  - En el **PMBOK** recoge la experiencia del **PMI** en el desarrollo de proyectos y propone una serie de directrices para la Gestión de Proyectos.



## Áreas de conocimiento del PMBOK (I)

**Gestión de la Integración del Proyecto:** describe los procesos y actividades que forman parte de los diversos elementos de la **dirección de proyectos** que se **identifican, definen, combinan, unen y coordinan** dentro de los **Grupos de Procesos de Dirección de Proyectos**.

**Gestión del Alcance del Proyecto:** describe los procesos necesarios para **asegurar** que el proyecto **incluya** todo el **trabajo requerido**, y **sólo** el trabajo requerido, para completar el proyecto satisfactoriamente.

**Gestión del Tiempo del Proyecto:** describe los procesos necesarios para lograr la **conclusión** del proyecto en el **tiempo estipulado**.

**Gestión de los Costes del Proyecto:** describe los procesos involucrados en la **planificación, estimación, presupuesto y control** de **costes** de forma que el proyecto se complete dentro del presupuesto aprobado.

**Gestión de la Calidad del Proyecto:** describe los procesos necesarios para asegurar que el proyecto **cumpla** con los **objetivos** por los cuales ha sido emprendido.



## Áreas de conocimiento del PMBOK (II)

**Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto:** describe los procesos que **organizan** y **dirigen** el equipo del proyecto.

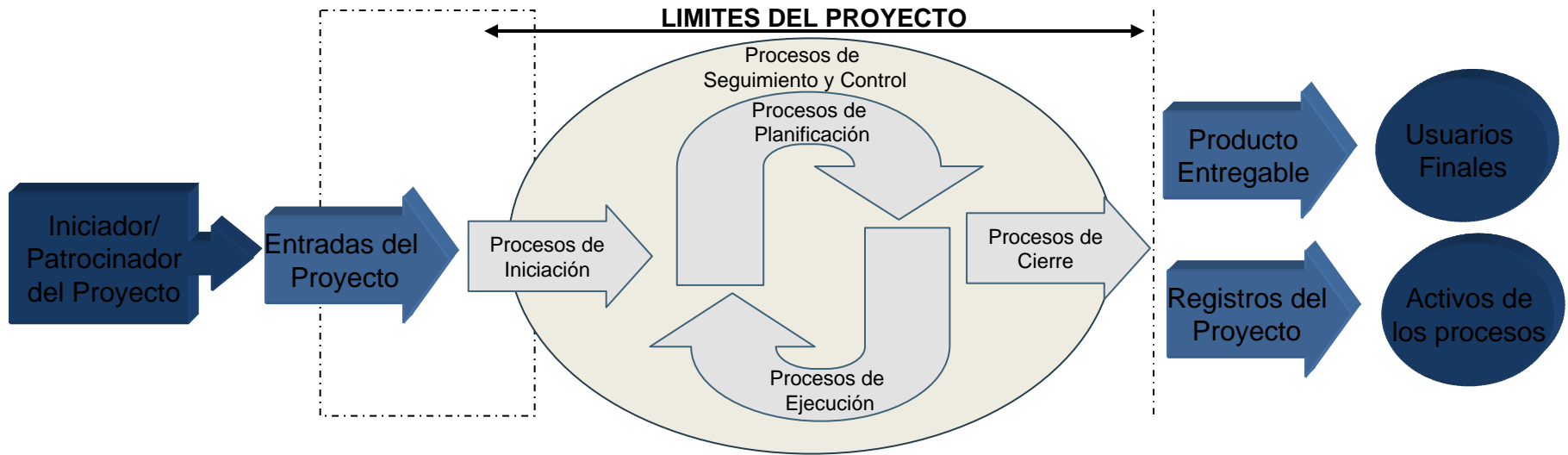
**Gestión de las Comunicaciones del proyecto:** describe los procesos relacionados con la **generación, recogida, distribución, almacenamiento** y **destino** final de la **información** del proyecto en tiempo y forma.

**Gestión de los Riesgos del Proyecto:** describe los procesos relacionados con el desarrollo de la **gestión** de **riesgos** de un proyecto.

**Gestión de las Adquisiciones del Proyecto:** describe los procesos para **comprar** o **adquirir** productos, servicios o resultados, así como para **contratar** procesos de dirección



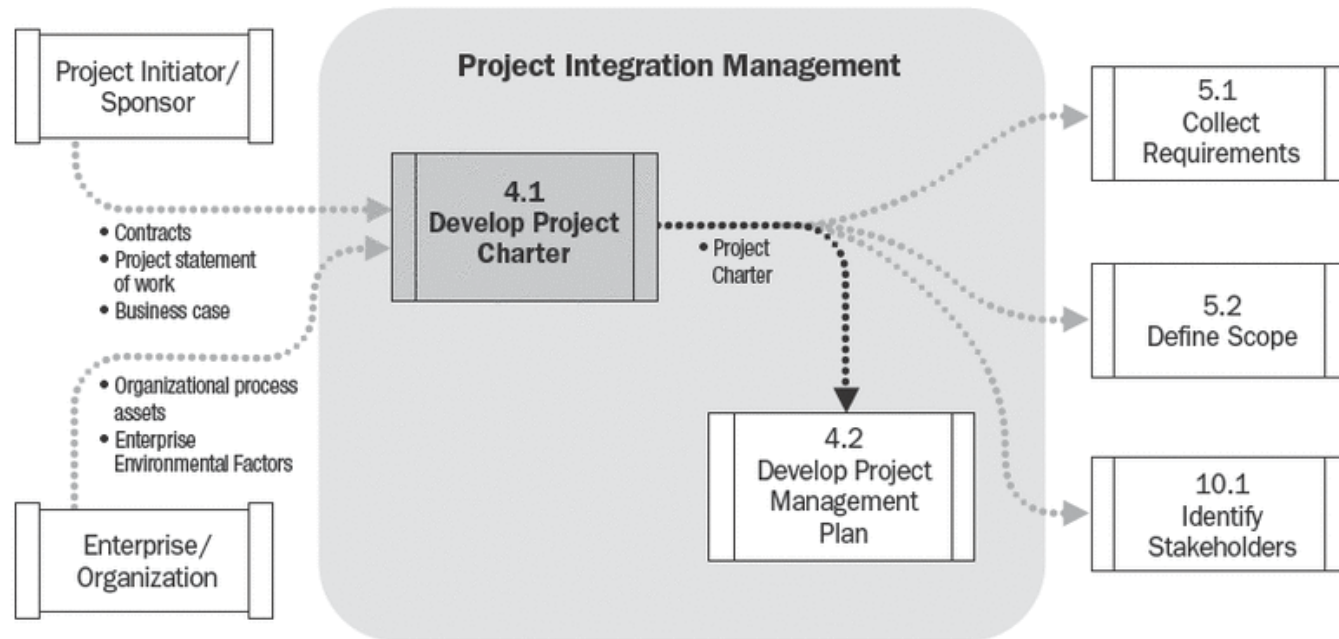
# Procesos del PMBOK



# Estructura de un proceso



# Ejemplo de un proceso de Integración



# PMBOK especial CONSTRUCCIÓN

## 12. Gestión de Seguridad del Proyecto:

- Requisitos de seguridad estatales obligatorios
- Requisitos de seguridad del cliente incluidos en las condiciones del contrato
- Requisitos de la organización ejecutante.

## PMBOK especial CONSTRUCCIÓN

### 13. Gestión Medioambiental del Proyecto

- Requisitos de seguridad estatales obligatorios,
- Requisitos de seguridad del cliente incluidos en las condiciones del contrato Seguridad.
- Requisitos de la organización ejecutante.



## PMBOK especial CONSTRUCCIÓN

### 14. Gestión Financiera del Proyecto

La Gestión Financiera del Proyecto incluye los procesos para adquirir y gestionar los recursos financieros del proyecto y en comparación con la Gestión e Costes se preocupa más por las fuentes de ingresos y el seguimiento del flujo neto del efectivo que de la gestión de costes del día a día.



## PMBOK especial CONSTRUCCIÓN

### **15. Gestión de Reclamaciones del Proyecto**

La Gestión de Reclamaciones del Proyecto describe los procesos necesarios para prevenir las reclamaciones en la construcción, mitigar los efectos que puedan causar y manejar las reclamaciones con rapidez y efectividad. Se proporcionará un estándar general para hacer frente a las reclamaciones ya que tramitar las reclamaciones es una parte significativa del proceso de construcción.



Gracias por su atención